

Conférence annuelle sur les facteurs
humains et organisationnels de la sécurité

LEADERSHIP DU MANAGEMENT EN SÉCURITÉ

à l'occasion de la
publication du guide

*Leadership en
sécurité :
Pratiques industrielles*

(1ère édition)

dans la collection
*Cahiers de la
Sécurité Industrielle*

Vendredi 25 juin 2010

14h à 17h30

ESCP Europe, Paris



Programme

14h00–14h15	<p><i>Discours introductif</i> René DELEUZE, Directeur Général de l'ICSI</p>
14h15–14h45	<p><i>Conférence</i> <i>« L'importance du leadership des managers dans l'amélioration de la culture sécurité »</i> René AMALBERTI, Professeur de Médecine du Val de Grâce, Conseiller sécurité des soins à la Haute Autorité de Santé (HAS)</p>
14h45–15h15	<p><i>Conférence</i> <i>« Leadership, décision et sécurité : la place de la sécurité dans les processus de décision des dirigeants »</i> Hervé LAROCHE, Professeur à ESCP Europe et co-directeur scientifique de l'Executive Mastère Spécialisé « facteurs humains et organisationnels du management de la sécurité industrielle »</p>
15h15–15h45	<p><i>Questions aux conférenciers / Débat avec la salle</i></p>
15h45–17h15	<p><i>Présentation du guide ICSI sur le Leadership en sécurité</i> Ivan BOISSIÈRES, Directeur Formation et Développement de l'ICSI, co-directeur scientifique de l'Executive Mastère Spécialisé « facteurs humains et organisationnels du management de la sécurité industrielle »</p> <p><i>Table ronde :</i> <i>Comment renforcer l'implication du management dans la sécurité ?</i></p> <p>Guy MIGAULT, Directeur Sécurité de Rhodia Didier FAUCON, Directeur Délégation Santé Sécurité d'EDF Michel DESCAZEAUX, Directeur Santé, Sécurité et Systèmes de Management de GDF Suez Bernard PETITPAIN, Direction Sécurité Industrielle Total André PALU, Directeur de l'EPR Flamanville, EDF Francis BERROCAL, Délégué Fédéral FO Jean-Paul CRESSY, Délégué Fédéral CFDT en charge des risques majeurs</p> <p><i>Questions aux participants à la table ronde / Débat avec la salle</i></p>
17h15–17h30	<p><i>Discours de clôture</i> Guy SALZGEBER, membre du Comité exécutif d'Air Liquide et Directeur Europe Nord et Centrale</p>

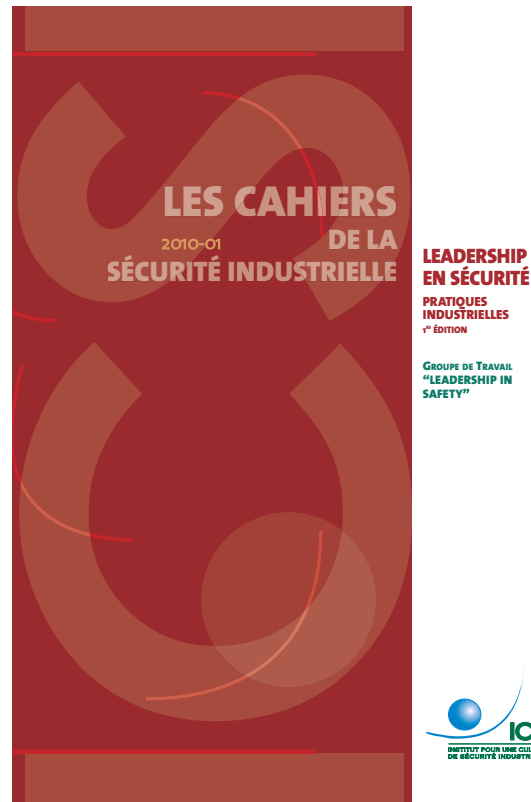
La prise en compte des facteurs humains et organisationnels constitue aujourd'hui un axe majeur de progrès en matière de sécurité industrielle. Dans cette perspective, le développement du leadership du management en sécurité est un objectif incontournable car :

- le comportement du management est ce qui influence le plus le comportement du personnel,
- le management a un rôle charnière dans l'articulation de la sécurité avec les autres enjeux de l'entreprise (production, qualité, etc.),
- la sécurité d'un site ne peut être seulement l'affaire des spécialistes de la sécurité mais doit être portée par l'ensemble de l'encadrement.

Pourtant, si la volonté d'améliorer l'implication du management est régulièrement affichée dans les politiques sécurité, les moyens pour y parvenir sont généralement peu explicites et peu opérationnels. En effet, la mise en œuvre d'un meilleur leadership en sécurité se base trop souvent sur des principes très généraux (« être exemplaire », « être à la fois directif et participatif », etc.) que les managers ont du mal à traduire dans leurs pratiques concrètes.

C'est justement pour proposer des repères plus pratiques qu'a été conçu le nouveau guide « Leadership en sécurité : pratiques industrielles » (1^{ère} édition) dans la collection des Cahiers de la Sécurité Industrielle de l'ICSI. Ce document est le résultat des travaux du groupe « Leadership in Safety » de l'ICSI qui a coordonné des séminaires par métier (directeurs d'usine, chefs de projet construction, chefs d'arrêt maintenance...) regroupant des professionnels reconnus dans leur entreprise. Une telle démarche permet de proposer une synthèse de témoignages concrets de managers, à la fois sur les bonnes pratiques ayant fait leurs preuves mais aussi sur les difficultés rencontrées. Elle s'adresse à l'ensemble des parties prenantes (responsables industriels, encadrement de collectivités, responsables syndicaux, etc.) convaincues de l'importance du sujet, mais qui manquaient d'éléments concrets pour progresser.

Ivan Boissières



Ce document est librement téléchargeable au format PDF depuis le site web de l'ICSI (www.icsi-eu.org).

Table des Matières

1. Les principes du leadership de la sécurité
2. Les directeurs d'usine
3. Les chefs de projet construction
4. Les chefs d'arrêt maintenance
5. Les animateurs HSE
6. Annexe : Grilles détaillées leadership ; bonnes pratiques et difficultés par métier

Conférenciers

René Amalberti est professeur de médecine au Val de Grâce. Docteur en psychologie des processus cognitifs, il intervient régulièrement auprès de dirigeants d'entreprises à hauts risques et est actuellement directeur scientifique de la Prévention Médicale et conseiller sécurité des soins à la Haute Autorité de Santé (HAS).

Hervé Laroche est professeur à ESCP Europe. Diplômé d'HEC, docteur en sciences de gestion, il mène des travaux sur les processus de décision dans les organisations. Il est actuellement co-directeur scientifique de l'Executive Mastère Spécialisé « Facteurs Humains et Organisationnels du Management de la Sécurité Industrielle » (ESCP Europe, Mines ParisTech et ICSI).

Modalités d'inscription

La participation à ce séminaire est gratuite, mais une inscription préalable est nécessaire.

Vous trouverez sur le site www.icsi-eu.org le formulaire d'inscription à retourner par email à pauline.fabre@icsi-eu.org ou par fax au 05 34 32 32 01.

Plan d'accès

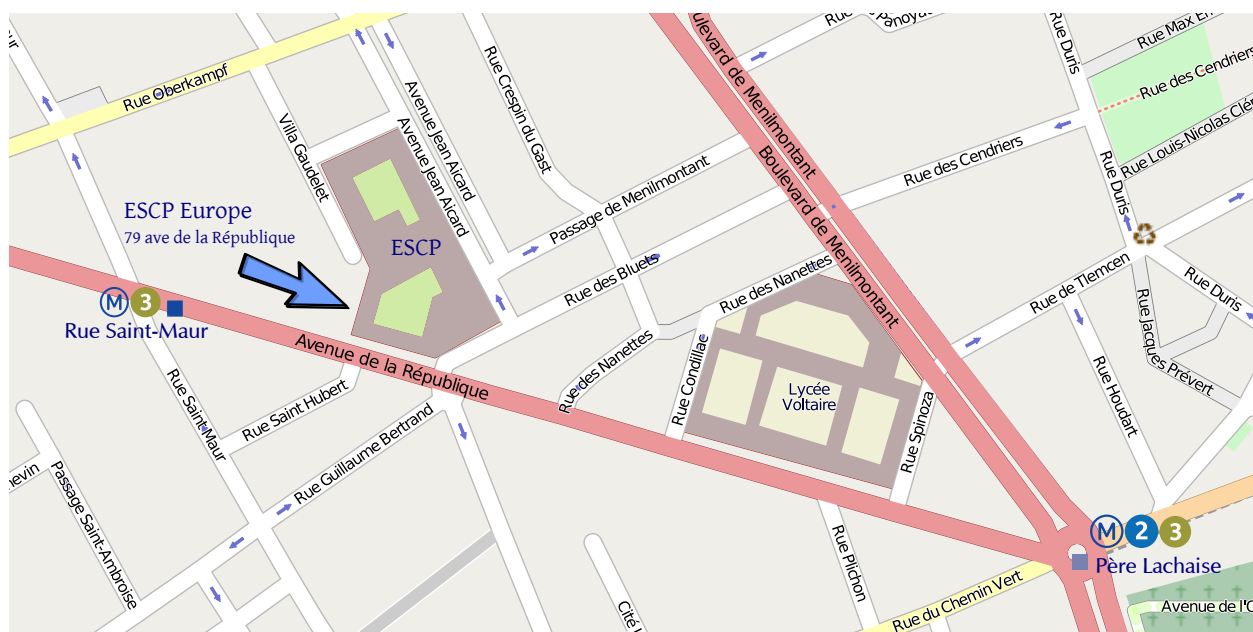
ESCP Europe Paris Campus

Amphithéâtre Vital Roux
79, avenue de la République
Paris, 11^{ème} arrondissement

Station de métro la plus proche : Rue Saint-Maur (ligne 3)

Des informations plus détaillées sont disponibles sur le site :

<http://www.escpeurope.eu/campus/paris/paris-campus/location/>



Carte issue du projet collaboratif OpenStreetMap, CC-BY-SA 2.0

L'Institut pour une Culture de Sécurité Industrielle (ICSI) est une association loi 1901 dont la vocation est de faire progresser la culture de sécurité en France. Il est né en 2003 de l'initiative de huit partenaires fondateurs (Airbus, Arcelor, CNRS, Communauté d'agglomération du Grand Toulouse, EDF, Institut National Polytechnique de Toulouse, Région Midi-Pyrénées et Total) qui ont été rapidement rejoints par d'autres industriels de branches diverses, des Instituts spécialisés, des Écoles et Universités, des acteurs de la société civile (associations de Maires, organisations syndicales, organisations non gouvernementales). C'est donc l'**ensemble des parties prenantes** de la sécurité industrielle que l'ICSI fédère, ce qui en fait son originalité.

Cet Institut poursuit trois objectifs principaux :

- rechercher, pour une meilleure compréhension mutuelle et en vue de l'élaboration d'un compromis durable entre les entreprises à risques et la société civile, les conditions et la pratique d'un débat ouvert prenant en compte les différentes dimensions du risque;
- contribuer à l'amélioration de la sécurité dans les entreprises industrielles de toute taille, de tous secteurs d'activité, par la prise en compte du risque industriel sous tous ses aspects;
- favoriser l'acculturation de l'ensemble des acteurs de la société aux problèmes des risques et de la sécurité.



Ce séminaire est organisé en partenariat avec l'Executive Mastère Spécialisé *Facteurs humains et organisationnels du management de la sécurité industrielle* issu d'une collaboration entre l'ICSI, ESCP Europe et Mines ParisTech.



Plus d'information sur cette formation sur <http://www.pole-masteres-risques.org/>



Institut pour une Culture de Sécurité Industrielle

<http://www.icsi-eu.org/>

6 allée Émile Monso – BP 34038
31029 Toulouse cedex 4
France

Téléphone : +33 (0) 534 32 32 00
Fax : +33 (0) 534 32 32 01
Courriel : contact@icsi-eu.org